



## **INFORMATIVA EMITTENTI N. 50/2016**

**Data:** 26/07/2016

**Ora:** 13:40

**Mittente:** UniCredit S.p.A.

**Oggetto:** UniCredit semplifica la struttura organizzativa - UniCredit streamlines organisational structure

Testo: da pagina seguente

## **UniCredit semplifica la struttura organizzativa**

Il CdA di UniCredit, acquisito il parere favorevole del Comitato Corporate Governance, HR and Nomination, ha definito una nuova struttura organizzativa, con l'obiettivo di semplificare il Gruppo, rendere più efficiente l'assetto operativo, identificare in modo più netto ruoli e competenze del senior management, rafforzare la capacità di individuazione delle responsabilità grazie a linee decisionali e di riporto più corte.

La nuova struttura riduce il numero dei diretti riporti dell'amministratore delegato, la cui attività potrà così focalizzarsi sulla definizione delle strategie di gruppo, la gestione dei rischi e l'ottimizzazione dei costi di struttura. L'amministratore delegato manterrà anche una diretta supervisione sulle strategie delle diverse attività, sui rischi, la compliance, le risorse umane e le principali attività operative.

Tutte le attività di business saranno sotto la responsabilità di Gianni Franco Papa - attuale vice direttore generale del gruppo e responsabile del CIB - che assumerà il ruolo di direttore generale, con deleghe ampie e rafforzate. Si focalizzerà sul continuo sviluppo dell'offerta di servizi ai clienti, puntando a massimizzare le attività di cross selling e di creazione di valore grazie alle diverse realtà e aree di attività di cui UniCredit dispone. Guiderà le strategie digitali del gruppo e dovrà definire il nuovo modello di servizio della banca.

Le attività operative saranno guidate da Ranieri De Marchis, attuale capo delle attività di audit e di controllo interno, e da Francesco Giordano, oggi Chief Financial Officer di HVB, la banca tedesca del gruppo. Entrambi vengono nominati co-Chief Operating Officers. Il mandato che è stato loro assegnato è quello di trasformare il modello operativo del gruppo, di ridurre i costi, di semplificare processi e procedure, e di infondere a tutti i livelli sempre maggiore responsabilità e trasparenza. Ranieri De Marchis sarà a capo di tutte le attività operative, dell'IT, della sicurezza e dei controlli interni. Francesco Giordano avrà responsabilità specifiche per i costi, gli acquisti, il real estate e la finanza. Nell'ambito di quest'area diretta da Francesco Giordano, la finanza sarà affidata a Mirko Bianchi, attuale CFO di Bank Austria, che viene nominato CFO di tutto il gruppo UniCredit. Ranieri De Marchis e Francesco Giordano, avranno congiuntamente la supervisione della pianificazione strategica e dovranno razionalizzare il programma per lo sviluppo dell'Information Technology. Opereranno in maniera molto sinergica con le diverse unità operative per rispondere a tutte le necessità del business.

Riporterà direttamente all'amministratore delegato anche Marina Natale, che guiderà la struttura Strategy e M&A nella fase di revisione strategica delle attività.

Le attività italiane di UniCredit saranno affidate ad una squadra di manager sotto la supervisione del direttore generale Gianni Franco Papa. Andrea Casini - attuale responsabile delle attività del gruppo in Bulgaria - e Giovanni Ronca - oggi capo della filiale di New York - sono i due nuovi responsabili per l'Italia. Andrea Casini, affiancato come vice da Remo Taricani, guiderà le attività Retail. Giovanni Ronca, con Lucio Izzi come vice, avrà la responsabilità delle attività corporate.

Gianfranco Bisagni e Olivier Khayat, attuali vice responsabili delle attività CIB, saranno a capo della divisione Corporate Investment Bank (CIB) che dovrà continuare nella positiva crescita di questi anni e dovrà rafforzare la posizione di leader in Europa nei capital Markets e nel Global Transaction Banking. Bisagni e Khayat riporteranno al direttore generale Gianni Franco Papa.

Questa nuova organizzazione, con le nomine che ne conseguono, diventerà operativa dal 1 settembre 2016.

Come già annunciato in precedenza, TJ Lim - già responsabile da Londra per i Global Markets - è stato nominato vice Chief Risk Officer di gruppo per assicurare una gestione pro attiva del portafoglio non core della banca. TJ Lim riporta al Chief Risk Officer di UniCredit, Massimiliano Fossati.

Gabriele Piccini lascerà il proprio incarico di capo delle attività in Italia e assumerà un'altra posizione all'interno del gruppo.

Con la nuova organizzazione manageriale, il vice direttore generale e COO, Paolo Fiorentino, lascerà il gruppo così come l'attuale CFO di gruppo, Bernardo Mingrone. Anche a nome del Consiglio di Amministrazione, l'amministratore delegato Jean Pierre Mustier esprime i più sentiti ringraziamenti a Paolo Fiorentino e Bernardo Mingrone per la qualità del lavoro svolto nell'interesse del gruppo.

"Il modello che viene annunciato oggi - ha dichiarato Jean Pierre Mustier, amministratore delegato di UniCredit - rappresenta il primo passo nella riorganizzazione della banca. L'obiettivo è quello di rendere il nostro gruppo più snello, più semplice e più efficiente. Con una struttura più leggera, una linea di riporti più corta e responsabilità più chiare, potremo dare impulso ad una cultura del gruppo centrata su una rigorosa disciplina dei rischi e dei costi e fortemente focalizzata sulla capacità di esecuzione. Con le persone giuste al posto giusto, la squadra di UniCredit sarà in grado di concentrarsi sull'obiettivo di creare valore in maniera significativa, costante e sostenibile nel tempo. Questi avvicendamenti manageriali ci permettono di sviluppare ancora di più il bacino di talenti di cui disponiamo, di far crescere laddove è possibile le risorse interne e di salvaguardare anche per il futuro la forza manageriale del gruppo. Intanto siamo sempre più concentrati sulla profonda revisione del piano strategico che sarà resa nota prima della fine dell'anno e che avrà come obiettivi centrali l'ottimizzazione della nostra struttura di capitale, una ulteriore riduzione dei costi e una sempre migliore capacità di mettere a disposizione dei clienti UniCredit la straordinaria piattaforma internazionale del gruppo."

Milano, 26 luglio 2016

#### **Contatti:**

Media Relations  
tel +39 02 88623569  
e mail: [mediarelations@unicredit.eu](mailto:mediarelations@unicredit.eu)

Investor Relations  
tel +39 02 88621872  
e mail: [investorrelations@unicredit.eu](mailto:investorrelations@unicredit.eu)

## **Note per i redattori**

### **Biografie**

#### **Gianni Franco Papa, Direttore Generale**

Gianni Franco Papa ha iniziato la sua carriera nel Gruppo UniCredit presso il Credito Italiano nel 1979, dopo aver conseguito una laurea in Legge presso l'Università Cattolica di Milano. E' stato recentemente nominato Vice Direttore Generale e responsabile della Divisione Corporate & Investment Banking nel Gennaio 2015, svolgendo anche un ruolo di supervisione delle attività in Austria, Germania, Polonia and Centro ed Est Europa (CEE).

Dopo aver lavorato in diverse posizioni all'interno del Gruppo, Gianni Franco Papa è stato nominato capo dell'International Division nel 1986. Dal 1988 al 1992 ha ricoperto il ruolo di Assistente del Direttore Generale nel Credito Italiano ad Hong Kong. Dopo un periodo all'interno del dipartimento di Finanza in Italia, Gianni Franco Papa è stato nominato Vice Direttore Generale della filiale di Singapore nel 1998. Successivamente le sue responsabilità sono state progressivamente estese andando a coprire il ruolo di Responsabile per l'Asia (eccetto Cina) per UniCredit. Tra il 2003 e il 2005 ha lavorato come direttore generale della filiale di New York, agendo contemporaneamente come responsabile per le Americhe per UniCredit.

Gianni Franco Papa ha ulteriormente continuato nella sua carriera internazionale nel Centro ed Est Europa, divisione di cui ha assunto la responsabilità complessiva nel 2010. In quel periodo, oltre a ruoli di *senior management* nelle banche di UniCredit in Slovacchia e Ucraina, il sig. Papa ha ricoperto numerose posizioni all'interno dei comitati di indirizzo e controllo della Divisione, tra cui: il ruolo di Presidente del Supervisory Board presso la UniCredit Bank Slovenia, il ruolo di Vice Presidente presso le società Turche Koc Finansal Hizmetler AS and Yapi ve Kredi Bankasi AS, ed infine il ruolo di Vice Presidente del Supervisory Board della banca PJSC UkrSotsbank.

E' attualmente membro del Executive Management Committee di Unicredit.

#### **Ranieri de Marchis, Co-Chief Operating Officer**

Ranieri de Marchis si è laureato in Economia e Commercio all'università L.U.I.S.S. di Roma e ha conseguito un Master in Business Administration presso INSEAD - Fontainebleau.

E' stato assunto da UniCredito Italiano nel Maggio 2003 come CFO per il Gruppo, ed attualmente ricopre il ruolo di Capo dell'Internal Audit del Gruppo UniCredit

Prima di UniCredit, nel 1987 ha lavorato presso Italcable come Analista Finanziario e nel 1988 si è spostato in Procter & Gamble. Dal 1990 al 2003 ha lavorato per il gruppo General Electric. Nel 1990 ha iniziato la sua carriera in GE come Staff del Corporate Audit, e successivamente ha ricoperto una molteplicità di ruoli prima di essere promosso, nel 2001, Vice Presidente CFO della divisione Oil & Gas.

#### **Francesco Giordano, Co-Chief Operating Officer**

Francesco Giordano è laureato in Economia all' Università di Genova e ha conseguito un Master in economia alla University of Warwick, UK.

E' entrato nel Gruppo UniCredit Group nel 2000 come Head of Research. Ha quindi coperto varie posizioni nel Gruppo, tra cui Responsabile di Planning, Research and Strategy e CFO e Responsabile Marketing and Strategy della Divisione Corporate and Investment Banking. Dal 2011 al 2015, è stato CFO di Bank Austria, con responsabilità anche per la CEE. Più recentemente è stato CFO e membro del Management Board di UniCredit Bank AG/ Hypovereinsbank in Germania.

Prima di UniCredit, è stato senior Economist al Credit Suisse First Boston di Londra e prima di ciò ha lavorato come Economista alla Banca San Paolo. Ha iniziato la carriera nel 1992 come Economista presso MMS/Standard & Poors.

#### **Mirko Bianchi, CFO di Gruppo**

Mirko Bianchi ha conseguito un Master in Finanza presso la Fordham University, New York, USA e un Master in Ingegneria Chimica presso ETH-Zurich, Zurich, Switzerland.

E' entrato nel Gruppo UniCredit nel 2009 come Responsabile di Group Finance ed è stato CFO di Bank Austria dal 2015.

Prima di entrare in UniCredit è stato Managing Director, Global Head of Ratings Advisory presso la UNS Investment Bank. Prima è stato Director, Debt Capital Markets, Ratings Advisory alla Deutsche Bank. Ha iniziato la sua carriera nel 1992 come Analista Equity presso la Banca Commerciale Italiana.

#### **Giovanni Ronca, Co-Head Group Italian Network**

Giovanni Ronca è laureato in Economia all' Università di Torino, Italia.

E' entrato nel Gruppo UniCredit nel 2007 come *senior banker* presso HVB Milano. Da allora ha coperto varie posizioni nel Gruppo, tra cui Responsabile della Rete Corporate e più recentemente Responsabile CIB Americas.

Prima di UniCredit è stato SVP Financial Markets, responsabile per il *funding* di Gruppo, relazioni con le agenzie di rating e parte del team M&A del Gruppo Fiat e prima di ciò ha lavorato alla Exor SpA.

#### **Andrea Casini, Co-Head Group Italian Network**

Andrea Casini si è laureato in Economia presso la University of National and World Economy, Sofia ed ha conseguito un Master in Finanza in Bulgaria.

E' entrato nel Gruppo UniCredit nel 1989 e da allora ha coperto varie posizioni in diversi mercati. Tra cui, più recentemente quella di Vice Presidente del Management Board e COO di UniCreditBulbank in Bulgaria.

#### **Lucio Izzi, Vice Responsabile Corporate Italia**

Lucio Izzi è laureato in Legge presso la LUISS di Roma ed ha conseguito un MBA all'Università Bocconi/MIP Politecnico di Milano.

Nel 1993 è entrato nel Credito Italiano, attuale Gruppo Unicredit, ricoprendo varie posizioni in Italia. Recentemente è stato nominato Responsabile Sales e Marketing Italia.

#### **Remo Taricani, Vice Responsabile Retail Italia**

Remo Taricani si è laureato in Ingegneria ed ha conseguito un MBA presso l'Università di Bologna.

Nel 2007 è entrato in Unicredit, nel perimetro Retail Italy, ricoprendo varie posizioni nel Gruppo. Recentemente è stato nominato Responsabili di Individual e Small Business Sales e Marketing Italia ed è divenuto membro del Consiglio di Amministrazione di UNIS.

Precedentemente è stato Manager in Arthur D. Little. Ha iniziato la sua carriera nel 1999 in CEPRA (Research Centre for Concurrent Engineering).

#### **Olivier Khayat, Co-head di CIB**

Olivier Khayat ha conseguito un Master in Economia presso la ENSAE e un Master in Ingegneria presso l'Ecole Polytechnique in Francia.

È entrato nel gruppo UniCredit nel 2012 come vice responsabile della Divisione CIB. Precedentemente ha ricoperto diversi incarichi presso la divisione Corporate e Investment Banking di Societe Generale a Londra e Parigi, tra cui consulente del Responsabile dei servizi agli Investitori, membro del Consiglio di Newedge e Consigliere di Amministrazione di TCW, oltre ad essere responsabile di Fixed Income, Currencies and Commodities.

**Gianfranco Bisagni, Co-head di CIB**

Gianfranco Bisagni ha conseguito la laurea in Economia Aziendale presso il Royal Melbourne Institute of Technology ( RMTI ), Hong Kong Campus.

È entrato nel Gruppo UniCredit nel 1977 a Genova e La Spezia e, da allora, ha ricoperto varie posizioni tra cui Responsabile Corporate Banking Asia Pacific e Responsabile della Hong Kong Branch, Responsabile CIB CEE e vice capo divisione CEE. Recentemente è stato vice responsabile della Divisione CIB.

## **UniCredit streamlines organisational structure**

The UniCredit Board of Directors, further to the recommendation of the Nomination Committee, today approved a new organisational structure aimed at simplifying the Group, establishing a more efficient operational set-up, clarifying roles and responsibilities of senior management and bolstering accountability through shorter reporting and decision making lines.

The new structure will involve the reduction of the number of CEO direct reports, with the CEO focusing on the group's strategy, risks and costs structure. As such, he will retain direct oversight of strategy, risk management, compliance, human resources, as well as operating activities.

All business related activities across the Group will be under the responsibility of GianniFranco Papa, currently Deputy General Manager of UniCredit and Head of the Corporate and Investment Banking division, who will take up an expanded and strengthened General Manager role, with the primary focus on developing further UniCredit's client offer, maximizing cross-selling and value creation throughout UniCredit's different divisions and areas of activities as well as driving the digital strategy and the change of the bank's services model.

Operating activities will be lead by newly appointed co-Chief Operating Officers, Ranieri de Marchis, currently Head of Internal Audit, and Francesco Giordano, currently Chief Financial Officer of HVB, who will both report to the CEO. Their explicit brief will be to transform the operating model of the Group, to reduce costs, streamline and simplify processes and procedures and to instill greater accountability and transparency at all levels. Mr de Marchis will take charge of IT and operational activities, security and internal control systems, whilst Mr Giordano will have specific responsibility for cost management, purchasing, real estate and all finance functions. The latter will be lead by Mirko Bianchi, currently CFO of UniCredit Bank Austria, who becomes Group CFO. Ranieri de Marchis and Francesco Giordano will jointly supervise the strategic planning and rationalization of the IT development program, working closely with the different operational units to respond to business critical needs.

Also reporting directly to the CEO is Marina Natale, who will head the Strategy and M&A team for the period of the strategic review.

The Group's Italian franchise will have an expanded leadership team under the supervision of General Manager GianniFranco Papa, with the nomination of Andrea Casini, General Manager Bulgaria, and Giovanni Ronca, General Manager New York branch, as co-Heads of the Group's Italian network. Mr Casini, with Remo Taricani as deputy, will focus on the transformation of the retail side of the network, and Mr Ronca, with Lucio Izzi as deputy, on the corporate side.

Gianfranco Bisagni and Olivier Khayat, currently Deputy co-Heads of the CIB division are promoted to co-Heads of CIB, which will continue its successful development and reinforce its European leadership in capital markets and global transaction banking. Gianfranco Bisagni and Olivier Khayat will keep on reporting to GianniFranco Papa.

All the above appointments will become effective on 1 September 2016.

As previously announced TJ Lim, previously Global Head of Markets, has been appointed Group Deputy Risk Officer to ensure a proactive approach to the management of UniCredit's non-core credit portfolio. Mr Lim is reporting to Massimiliano Fossati, UniCredit Group Chief Risk Officer.

Gabriele Piccini will be stepping down from his role as head of Italy and take up another position within the Group.

With the in-depth reorganisation of the management team, Paolo Fiorentino currently COO will be leaving the Group shortly as will Bernardo Mingrone, currently Group CFO. On behalf of the Board of directors the CEO expressed his sincere thanks to Mr Fiorentino, and Mr Mingrone for their valuable contributions to the Group.

Jean Pierre Mustier, CEO of UniCredit Group, commented on the changes: "The reorganisation announced today is the first step in the simplification of the Group. My objective is to streamline and improve its efficiency. Thanks to a leaner structure, shorter reporting lines and increased accountability we will foster a culture of strong risk and cost discipline and focused execution. With the right people in the right place, our teams will be able to focus fully on creating sustained and recurring value for all UniCredit's stakeholders. These changes will allow us to develop further our deep pool of talents, and promote new managers from within whenever possible, to safeguard the future management strength of the Group. Whilst the outcome of our strategic review will be communicated before the end of 2016, our core objectives are to optimise our capital structure, further reduce costs and drive cross selling across the Group."

Milan 26 July 2016

**Enquiries:**

Media Relations  
tel +39 02 88623569  
e mail: [mediarelations@unicredit.eu](mailto:mediarelations@unicredit.eu)

Investor Relations  
tel +39 02 88621872  
e mail: [investorrelations@unicredit.eu](mailto:investorrelations@unicredit.eu)



## Notes to editors

### **Biographies**

#### **Gianni Franco Papa, General Manager**

Gianni Franco Papa started his career at UniCredit Group at predecessor company Credito Italiano in 1979, after completing a law degree at Università Cattolica in Milan, Italy. He was most recently Deputy General Manager of UniCredit and Head of the Corporate & Investment Banking Division since January 2015, supervising activities in Austria, Germany, Poland and Central and Eastern Europe (CEE).

Having worked in different positions within the Group, Gianni Franco Papa was appointed manager in the International Division in 1986. From 1988 to 1992, he served as Assistant General Manager at Credito Italiano in Hong Kong. Following a period at the Group's internal financial department in Italy, Gianni Franco Papa was appointed Deputy General Manager of the Singapore Branch in 1998. Following this, his responsibilities were extended to additionally include the role of Director for Asia (without China) for UniCredit. Between 2003 and 2005, he worked as General Manager of the New York branch, serving at the same time as Director for the Americas for UniCredit.

Gianni Franco Papa further pursued his international career in the Central and Eastern Europe Division for which he took over responsibility in 2010. During that period, in addition to senior management positions held at UniCredit's banks in Slovakia and Ukraine, Mr. Papa held various positions on the Division's control and steering committees, including: President of the Supervisory Board of UniCredit Bank Slovenija, Vice President of the Turkish companies Koc Finansal Hizmetler AS and Yapi ve Kredi Bankasi AS, and Vice President of the Supervisory Board of PJSC UkrSotsbank.

He is member of the UniCredit Executive Management Committee.

#### **Ranieri de Marchis, Co-Chief Operating Officer**

Mr de Marchis holds a degree in Economics from the L.U.I.S.S. University in Rome and a Master in Business Administration - INSEAD - Fontainebleau.

He joined UniCredito Italiano SpA in May 2003 as CFO for the Group and he is currently Head of Internal Audit Department of UniCredit Group.

Prior to UniCredit, in 1987 he joined Italcable as Financial Analyst and in 1988 he moved to Procter & Gamble. From 1990 to 2003 he worked for General Electric Group. In 1990 he joined GE in the Corporate Audit Staff and he held several positions in the Group before being promoted in 2001 to Vice President Chief Financial Officer of the Oil and Gas Division.

#### **Francesco Giordano, Co-Chief Operating Officer**

Mr Giordano holds a degree in Economics from Università di Genova and a Master in Economics from University of Warwick, UK.

He joined UniCredit Group in 2000 as Head of Research. He has since then held various positions in the Group, including Head of Group Planning, Research and Strategy and CFO and Head of Marketing and Strategy for the Corporate and Investment Banking Division. From 2011 to 2015, he was CFO of Bank Austria, with responsibility also for CEE. Most recently he was CFO Finance and Member of the Management Board at UniCredit Bank AG/Hypovereinsbank in Germany.

Prior to UniCredit, he was a senior Economist at Credit Suisse First Boston in London and before that he was working as an Economist at San Paolo Bank. He started his career in 1992 as an Economist at MMS/Standard & Poors.

**Mirko Bianchi, Group CFO**

Mr Bianchi holds a Master degree in Finance from Fordham University, New York, USA and a Master in Chemical Engineering from ETH-Zurich, Zurich, Switzerland.

He joined UniCredit Group in 2009 as Head of Group Finance and has been the CFO of Bank Austria Group since 2015.

Prior to joining UniCredit he was a Managing Director, Global Head of Ratings Advisory at UNS Investment Bank. Before then he was a Director, Debt Capital Markets, Ratings Advisory at Deutsche Bank. He started his career in 1992 as an Equity Analyst at Banca Commercial Italiana.

**Giovanni Ronca, Co-Head Group Italian Network**

Mr Ronca holds a Doctors degree in Economics from Universita' di Torino, Italy.

He joined UniCredit Group in 2007 as a senior banker at HVB Milan. Since then he has held various positions in the Group, including Head of Investment Banking Corporate Network and most recently as Head of CIB Americas.

Prior to UniCredit he was SVP Financial Markets, responsible for Group funding, rating agencies' relationships and part of the Group M&A team at Fiat Group and before then he was working at Exor SpA.

**Andrea Casini, Co-Head Group Italian Network**

Mr Casini holds a Doctors degree in Economics from University of National and World Economy, Sofia and a Master of Finance from Bulgaria.

He joined UniCredit Group in 1989 and has since then held various positions across multiple markets including most recently being the Deputy Chairman of the Management Board and COO of UniCreditBulbank in Bulgaria.

**Lucio Izzi, Deputy of Head of Corporate Italy**

Mr Izzi holds a degree in Law from LUISS, Rome and a MBA from Universita' Bocconi / MIP Politecnico, Milan.

He joined UniCredit Group at predecessor company Credito Italiano in 1993 and has since then held various positions in Italy, most recently as Head of Corporate Sales and Marketing, Italy.

**Remo Taricani, Deputy Head of Retail Italy**

Mr Taricani holds a degree in Engineering from Bologna University and a MBA from Bologna University.

He joined UniCredit Group in 2007 in Retail Italy and has since then held various positions in the Group, including most recently as Head of Individual and Small Business Sales and Marketing in Italy and a being a Board member of UNIS.

Before joining UniCredit he was a Manager at Arthur D. Little. He began his career in 1999 at CEPRA (Research Centre for Concurrent Engineering).

**Olivier Khayat, Co-head of CIB**

Mr Khayat holds a Master degree in Economics from ENSAE and a Master degree in Engineering from Ecole Polytechnique, France.

He joined UniCredit Group in 2012 as Deputy Head of CIB. Prior to this he held various positions at the Corporate and Investment Banking arm of Societe General in London and Paris, including being

Advisor to Head of Investoirs services, board member of Newedge and Board member of TCW as well as being head of Fixed income, Currencies and Commodities.

**Gianfranco Bisagni, Co-head of CIB**

Mr Bisagni holds a degree in Economics, Business Administration and Distinction from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Hong Kong Campus.

He joined UniCredit Group in 1977 in Genoa and La Spezia and has since then held various positions in the Group, including Head of Corporate Banking Asia Pacific & Chief Manager HK Branch, Head of CIB CEE and Deputy Head of CEE Division. He was most recently Deputy Head of CIB.